

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: **Bc. Pavel Jabůrek**

Oponent diplomové práce: **doc. Ing. František Zvoneček, Ph.D.**

Diplomová práce, předložená k posouzení, zpracovaná na téma: „Zefektivnění systému uvolňování pracovišť pro seriovou výrobu“ splňuje v celém rozsahu požadavky zadání.

Diplomant předkládá řešení problematiky strojírenského výrobce podnikajícího v automobilovém průmyslu. Jedná se o společnost Robert BOSCH, České Budějovice, což samo o sobě znamená vysoký standard požadavků na kvalitu produkce, ale i na kvalitu řešení zadané práce.

V úvodní části jsou jasně definovány cíle práce spočívající v požadavku na vysokou efektivitu procesu uvolnění pracovišť sériové výroby. Aby bylo možno požadavky splnit, přistoupil diplomant nejprve k vyjasnění požadavků, zaměřených na specifiku automobilového průmyslu. Následně je popsán současný stav procesu uvolnění s typickými doprovodnými problémy. Z popisu je jasně patrné, že problematika uvolňování je složitý proces, zasahující prakticky do všech oblastí a funkcí podniku. Vyžaduje nasazení a vzájemnou spolupráci zaměstnanců a že každá z těchto interakcí může být zdrojem problémů. Popis tak plní funkci analýzy celé problematiky.

Ve třetí, stěžejní kapitole, diplomant uvádí návrhy pro zvýšení efektivity v průřezu procesem uvolňování. Je třeba konstatovat, že návrh je skutečně komplexní a svědčí o aktivní účasti diplomanta při řešení problematiky. Současně návrh svědčí o rozsáhlých znalostech diplomanta v oboru řízení kvality a schopnosti těchto znalostí aktivně využívat. Je třeba ocenit i uplatnění nástrojů řízení kvality. Z celku vyplývá, že největší zátěž nesou příslušní technologové a samozřejmě příslušná pracoviště. Na ně jsou pak zaměřena opatření, zejména nový Protokol uvolnění. Zpracován byl též katalog otázek pro uvolnění pro prověřování zařízení.

Celkově práce působí kompaktně, ve smyslu komplexu návrhů. Je zpracována přehledně a zdá se, že bude dosti cenným přínosem praxe RBCB. Práci doporučuji k obhajobě a hodnotím klasifikačním stupněm:

výborně

Místo, dne: Plzeň, 12.6.2012

.....
podpis