FAKULTA STROJNÍ
ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY
V PLZNI

# Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Marie Forstová

Oponent diplomové práce: Ing. Jan Beneš, Safran Cabin CZ s.r.o., Univerzitní 34, 301 00 Plzeň

V předložené diplomové práci na téma "Návrh zefektivnění výroby ve společnosti Safran Cabin CZ s.r.o." studentka Marie Forstová v teoretické části práce za, použití odborné literatury, představuje obecné definice a terminologii používané v prostředí výroby. Následuje analýza současného stavu výroby, od historie společnosti Safran Group po současnost, orientovanou na plzeňskou pobočku Safran Cabin CZ s.r.o. a to konkrétně prostředí výroby vestavěných kuchyněk do dopravních letadel. Zde pak podrobně popisuje současný výrobní proces od řezání polotovaru voštinových desek po odzkoušení a balení finálního produktu. Tento proces je v další části řešen krok po kroku a vyhodnocen z pohledu času, protože právě optimalizace na základě zkrácení lead time tohoto výrobního procesu je cílem její práce. Za použití Išikawa diagramu a pomocí dotazníku je definováno hlavní úzké místo výroby a dále je řešeno jako hlavní kořenová příčina, která je opět rozebrána a analyzována do jednotlivých detailů, zde se hodně projevilo že, si studentka spoustu zdrojových dat sama ve výrobě odměřila a zjistila, protože v mnoha případech jde o data, která podnik ani nesleduje. V další části autorka popisuje vlastní návrhy zefektivnění výrobního procesu - standardizaci procesu konečné montáže, s ohledem na již probíhající aktivity v podniku tak, aby se identické potíže neřešily paralelně. Toho chce dosáhnout pomocí optimalizace posloupností jednotlivých kroků finální montáže, čímž vznikne požadovaná časová úspora. I s tímto úkolem se autorka zdařile vypořádala, a obě uvažovaná řešení prezentuje v kapitole 5. - Zhodnocení. Diplomová práce je kvalitní a odpovídá na všechny body zadání, jak v odborné teoretické tak praktické části. V případě, že navrhované řešení získá podporu u zaměstnavatele autorky, je velmi pravděpodobné, že bude dosaženo více než dvojnásobně požadovaného cíle na zkrácení lead time o 10%, čímž se naplní i reálný přínos této DP.

Otázka pro diplomantku: Nebyl by v případě vašeho podniku vhodnější přístup ke zlepšení podnikových procesů kompletní business process reingeneering namísto nasazeného continuous process improvement?
V práci jsem neshledal žádné formální ani jiné nedostatky a doporučuji ji k obhajobě.
Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm - výborně

Event. pokračování textu na přiložených listech.
Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 9.8. 2020

---
podpis