

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2020/2021

**Jméno studenta:** Bc. Natálie Mašátová  
**Studijní obor/zaměření:** Systémy projektového řízení  
**Téma diplomové práce:** Plánování a řízení projektu inovace

**Hodnotitel – vedoucí práce:** doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Diplomová práce nepřímou navazuje na bakalářskou práci autorky a zaměřuje se na inovaci procesu zpracování minoritních plodin v Zemědělské společnosti Komorno a.s. Zkušenosti získané v BP mohla autorka využít i v předložené DP.

Teoretická část vychází ze standardní literatury a shrnuje poznatky z managementu inovací a projektového managementu jako podklad pro zpracování praktické části.

Vedení společnosti se rozhodlo pozměnit část procesu zpracování minoritních plodin, konkrétně čištění plodin, které bylo prováděno u externí firmy, což společnosti přinášelo vysoké náklady, časovou prodlevu a tím způsobenou ztrátu možnosti prodat plodiny v době, kdy mají vysokou tržní cenu. Cílem projektu je vypěstované plodiny čistit bezprostředně po sklizni v rámci podniku na nově

instalované lince čištění bez outsourcingu a konečná úprava do prodejní kvality. Vedlejšími záměry projektu je efektivnější využití prostorů podniku, snížení nákladů na úpravu produkce, vyšší prodejní cena a lepší plodinová rentabilita.

V práci autorka použila SW aplikace Aris Architect a ProjectLibre

Společnost je v práci hodnocena jako dlouhodobě finančně stabilní, v posledních letech hospodařila bez úvěru a přijaté dotace z programů EU významně přispěly k financování provozu. Přes omezení plynoucí z pandemie COVID-19 rok 2020 stejně jako rok 2018 a 2019 splnil očekávání společnosti. Finanční plán vypracovaný na 5 let ukazuje, že jsou všechny plánované roky přináší zisk.

Pozitivně hodnotím popis portfolia produktů, které umožňuje jejich výnosnosti a rizika.

Při zpracování plánů projektu autorka z porovnání procesních map před a po inovaci a WBS ve formě inovativního a zatím méně používaný myšlenkových map. V práci je zpracován časový plán, plán zdrojů a nákladů, komunikace a rizik.

Pokud jde o vliv pandemie COVID-19, největším aktuálním problémem je zastupitelnost zaměstnanců, kteří jsou nemocní nebo v karanténě. Společnost vyřešila problém zajištěním agenturních pracovníků. Hledá možnosti robotizace části pracovních postupů v živočišné výrobě, volá po řešení stávajícího rozpadu učňovského a středoškolského vzdělání a neexistenci odborné přípravy pro práci v zemědělství a zároveň podporuje uzavírání dohod o finanční podpoře učňů a studentů.

Přílohy jsou vhodným doplněním práce.

Formální struktura práce a práce s literaturou je na velmi dobré úrovni, jen zřídka se vyskytují drobné formulační nejasnosti a odchylky od odborného jazyka.

Doporučuji práci k obhajobě s hodnocením výborně.

#### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:**

1. Uvádíte, že realizace projektu probíhá podle harmonogramu a doposud nenastaly žádné nečekané události, ani zpoždění nebo prodražení, což je v aktuální pandemické situaci až mile překvapivé. Pokud jde o poslední milníky - 4. května 2021 předání díla od dodavatele a poslední kontrola naplánovaná na 15. června 2021 (před zahájením zkušebního provozu), jaká je aktuální situace v době obhajoby práce?

2. Ve finančním hodnocení uvádíte, že mj. přijaté dotace podle zásad EU významně přispěly k financování provozu společnosti, popisovaný projekt však byl zcela financován z vlastních zdrojů. Proč společnost pro tento projekt nepoužila dotační tituly?

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

V Plzni, dne 14.5.2021

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.