

## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

**Jméno studenta:** Adam Štolba  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma bakalářské práce:** Podnik a jeho okolní vlivy

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Eva Jelínková  
**Podnik – firma:** FEK ZČU

**Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Autor si stanovil za cíl předložené bakalářské práce zanalyzovat podnikatelské okolí podniku Bekrostav s.r.o. a posoudit dílčí vlivy, které na něj působí a následně navrhnout opatření, která zlepší konkurenceschopnost podniku. Autor pro zpracování své práce využil standardních nástrojů PESTLE analýzy, Porterova modelu pěti sil, interní analýzy podniku a SWOT analýzy.

U provedených analýz postrádám jasnou identifikaci příležitostí a hrozeb/silných a slabých stránek, které byly zjištěny, a jejich provázanost se SWOT analýzou. Např. v rámci sociálně-demografického okolí podniku se zdá, že autor objevil hrozbu poklesu poptávky, v rámci SWOT analýzy ale uvedená není. Oceňuji, že autor provedl za každou analýzou zhodnocení, ale opět to vnímám tak, že některé identifikované faktory ve SWOT analýze chybí, např. u zhodnocení PESTLE analýzy (str. 41) autor píše ...v následujících letech bude výrazně ubývat počet ekonomicky aktivních osob a to bude mít za

následek potíže s hledáním nových pracovníků, hlavně těch kvalifikovaných...v rámci SWOT může čtenář najít ale pouze hrozby vysoké koncentrace konkurence, nových potenciálních konkurentů, dlouhých dodacích lhůt a vysoké inflace.

V rámci uvedených návrhů na zlepšení konkurenceschopnosti postrádám hlubší popis s alespoň přibližným ekonomickým zhodnocením výdajů a příjmů spojených s případnou realizací, či posouzením jejich vlivu na zlepšení konkurenčního postavení podniku na trhu.

Po formální stránce práce vykazuje drobné nedostatky, např. v obsahu práce chybí odkaz na Úvod, při teoretickém vymezení podnikání a dalších pojmů s tím souvisejících (kap. 1) bylo čerpáno z velké části pouze ze dvou zdrojů - skript na podnikovou ekonomiku a publikace Veber & Srpová z roku 2012, doporučila bych využít více zdrojů novějšího data. V rámci práce s literaturou se také objevují nedostatky, např. uvedení zdroje až za tečkou, nevyužití et al. u více autorů, odkaz na více zdrojů není v jedné závorce.

Neprojení identifikovaných příležitostí, hrozeb, silných a slabých stránek mezi dílčími analýzami a SWOT analýzou z mého pohledu velmi snižuje kvalitu odvedené práce, stejně tak chybějící hlubší zhodnocení a posouzení autorových návrhů. Bakalářskou práci navrhuji kvalifikovat stupněm dobře a doporučuji k obhajobě.

### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

Jako silnou stránku společnosti uvádíte pevné vztahy s dodavateli, v úvodu své práce ale zmiňujete válku s Ukrajinou a nedostupnost některých komodit, nebylo by na místě identifikovat v rámci komodit, které podnik potřebuje pro výkon své podnikatelské činnosti nějakou hrozbu mimo identifikovaných dlouhých dodacích lhůt?

Propojte identifikovanou příležitost rozšíření portfolia s provedenými analýzami - kde jste ji identifikoval a na základě čeho jste usoudil, že by pro podnik mohlo jít o příležitost? Jak by vypadlo ekonomické zhodnocení Vašeho návrhu portfolio rozšířit o kompletní výstavbu domů?

Jak přispěje renovace konferenční místnosti a kanceláře ke zlepšení konkurenčního postavení podniku na trhu a jaká je ekonomická návratnost tohoto opatření?

V Plzni, dne 16.5.2022

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.