

## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

**Jméno studenta:** Daniela Šambergerová  
**Studijní obor:** Management obchodních činností  
**Téma bakalářské práce:** Logistika ve firmě Shape Corp.

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Zdeněk Kresa

**Podnik/organizace oponenta:**

---

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:

**dobře**

### Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:

Předložená práce se zabývá logistikou ve firmě Shape Corp. Z práce je patrná autorčina znalost prostředí, což se pozitivně projevuje na praktické části, ale dojem z celé práce zásadně snižuje mnoho chyb.

V teoretické části jsou představeny základní pojmy. U řady z nich není patrné, proč byly do práce zařazeny právě a jen tyto (např. FIFO, Poka-Yoke po výčtu dalších dvou metod TPS). Právě izolovanost jednotlivých částí práce považuji za velkou slabinu. Části nejsou propojeny, čtenář v textu tápe, nemusí chápat souvislosti. Výhrady mám i k využívání zdrojů – celá třístránková kapitola č. 3 je s výjimkou prvního odstavce založena na jediném zdroji, ze kterého je přebrán každý odstavec. Rozhodně by byla žádoucí větší pestrost zdrojů. Není vyhovující ani práce s citacemi – autorka v odstavcích velmi často zbytečně zdvojuje uvedení autorů (v textu a v odkazu), odkazováno je dílo na Gros a kol., 2022 jež v seznamu literatury není, v seznamu literatury pak zdroje nejsou řazeny podle abecedy. Na str. 22 se objevují dva různé odkazy vedoucí patrně k jednomu dílu [“(„Výroba, výrobní proces“, 2021)” a “(One industry, 2021)“], na straně 24 se v odkazu chybně objevuje i křestní jména autora. V kapitole 6 autorka pravděpodobně považuje pojmy přeprava a doprava za synonyma (nepřesně).

---

Dalším problémem je gramatická stránka práce (často i shoda přísudku s podmětem), překlepy, neodborné formulace (str. 16: "Jak již Lambert a spol. zmínili ve své knížce,") a "svérázné" větné konstrukce [např. str. 12: "které jsou užitečné od poptávky konečného zákazníka" (zřejmě bylo myšleno odvozené?); str. 15: "vysokou míru dodavatelů"; str. 18: "se mezi hlavní výhody outsourcingu považuje"; str. 20: "Rozumíme jako cesta mezi jednotlivými články logistického řetězce."; str. 27: "... převážně pro sypký materiál. Pro ten se nepoužívá obal, což je například uhlí, tuhá paliva nebo písek."; str. 56: "Ne vždy je totiž balení, protože někdy se jedná o tak těžké kusy, že je finální balení skladované poloprázdné."].

Relativně marginálními věcmi jsou ve srovnání s výše uvedenými i formální nedostatky jako např. využívání první osoby množného čísla, nejednotné vyznačování pojmů tučným písmem (např. na str. 14), chybná diakritika při výčtových seznamech, jednopísmenné předložky na koncích řádků, nadbytečné zápornky u citování vlastního zpracování obrázku či osamostatněné kapitoly v příslušné nižší úrovni číslování (např. 1.1.1; 2.3.1,...).

Praktická část přibližuje konkrétní společnost a její logistické procesy. Tato část se vyznačuje menším počtem překlepů, ale i zde by byla vhodná větší provázanost. Popis procesů ve společnosti hodnotím jako užitečný a nejpovedenější z celé práce. Velmi bych ocenil úvod do praktické části s přiblížením zdrojů dat a metodiky. Takto se až z abstraktu či závěru čtenář dozví, že probíhaly konzultace se zaměstnanci společnosti... To je že u velmi mnoha odstavců v praktické části uváděn odkaz na Interní zdroje podniku, tak na čtenáře v první chvíli může vést k tomu, že jsou v práci pouze citovány už vytvořené dokumenty organizace. Na str. 38 je u vytvořených layoutů uváděno vlastní zpracování autorkou, ač pravděpodobně využila interních dokumentů v podobě základních layoutů pracoviště (které mj. přeložila).

Ani praktické části se nevyhnuly obsahové nedokonalosti jako např. prohození popisků, a tedy chybná interpretace obrázku č. 16. U obr. 13 mi přijde nepřesné do výrobní logistiky zahrnovat i dodavatele materiálu/služeb, tj. zaopatřovací logistiku – možná byl myšlen sklad přijatých polotovárů, materiálu apod.

Za velmi problematickou považuji část s návrhy na zlepšení. Zde je prakticky izolovaně od předchozího popisu procesů zmíněn nový problém společnosti s reklamacemi zákazníků. Autorka zde popisuje nejen současný stav (bez návaznosti na předchozí texty), ale už i provedená opatření k nápravě tohoto stavu. S ohledem na to, že tento problém byl negativně hodnocen i při firemním auditu (jak sama autorka uvádí), i na to, že byl tento problém podnikem už vyřešen, mi není jasné, v čem spočívá návrh autorky na zlepšení. Pokud se autorka v rámci podniku na změně nijak nepodílela, ani nemá další náměty ke zlepšení, prakticky lze tento dílčí cíl práce hodnotit jako nesplněný. Z textu vůbec není zřejmý případný přínos autorky, jedná se o popis vyřešení problému podnikem.

S přihlédnutím ke všemu výše uvedenému, a při uspokojivém zodpovězení první otázky u obhajoby, navrhuji práci ohodnotit stupněm dobře.

**Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:**

Jaké bylo Vaše osobní zapojení, či přínos, při plánování a realizaci popisované změny pracoviště pro finální kontrolu dílů? Existuje další oblast, kde by se společnost z pohledu logistiky mohla zlepšovat?

Na str. 35 uvádíte, že "Shape Corp. Česká republika se nachází v průmyslové zóně Borská Pole v Plzni a jeho výrobní plocha činí téměř 7 618 kilometrů čtverečních." Nebyly myšleny metry čtvereční?

V Plzni, dne 23. 05. 2022

Podpis hodnotitele