

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

**Jméno studenta:** Bc. David Leitl  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma diplomové práce:** Metody a nástroje controllingu a jejich využití v podnikové praxi

**Hodnotitel – oponent:** prof. Ing. Emil Vacík, Ph.D.  
**Podnik – firma:** FEK ZČU v Plzni

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Diplomová práce naplnila zadání v plném rozsahu. Ve svém úvodu si diplomant vytýčil za cíl provést důkladné rešerše k dané tématice a dále provést analýzy účetní závěrky konkrétní zvolené firmy. Jako další cíl bylo stanoveno konstruovat v prostředí zvolené firmy finanční plán pro období 2022 - 2024 a vytvořit soubor controllinových metod a nástrojů, které bude podnik v budoucím období používat. Tento závěrečný cíl byl vzhledem k charakteru a možnostem firmy stanoven ambiciózně, a v tomto smyslu lze posoudit zpracování problematiky návrhu controllinových ukazatelů pro firmu spíše jako návrh. Provedené rešerše k dané tématice v teoretické části díla jsou velmi široké, obsahují i pasáže, které se samotným controllingem souvisejí okrajově, či nepřímo. Následující aplikační část práce je

vztažena k významné dceřinné společnosti renomované mezinárodní firmy. Ve snaze zachytit všechny podstatné informace o controllingu na všech úrovních jeho působnosti jsou některé z výpočtů redukovány, nicméně mají svoji vypovídací hodnotu. Vzhledem k charakteru firmy je pochopitelné, že těžiště provedených analýz bude ležet v nákladech firmy, poněkud při tom byla opomenuta detailnější analýza pracovního kapitálu, která je pro plnění výkonnostních cílů firmy jistě velmi důležitá.

Reporting ve firmě je prováděn pomocí specifického databázového informačního systému komunikujícího s prostředím MS Excel. V práci je správně poukázáno na možnost impementace reportingu do MIS SAP, jsou vyznačeny i bariéry tohoto navrhovaného řešení. Finanční analýza byla provedena standardními postupy. Finanční plán na dané období je proveden proporčně, u prvního roku by bylo vhodnější podpořit plánované hodnoty dílčími rozpočty. Controllingový pohled na dvě zvolené investice není příliš zdařile pojat. Evidentně je v plánování peněžních toků opomenuto zahrnutí režijních nákladů, stanovení diskontního faktoru se opírá více o analýzu citlivosti, rizikovost korporace zmíněna není. Pokud byly prezentované postupy ovlivněny interními postupy pro investiční rozhodování, měly být tyto přístupy více popsány metodicky. Doporučení pro provádění controllingu ve firmě se orientují spíše do procesní oblasti a zavedení modernějších nástrojů, které controlling podporují. Formální stránka zpracování kvalifikační práce odpovídá standardům kvalifikačních prací na srovnatelné úrovni.

Vzhledem k výše uvedeným důvodům doporučuji diplomovou práci Bc. Davida Leitla k obhajobě před státní komisí. Diplomovou práci hodnotím stupněm velmi dobře.

### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

1. Vymezte rozdíl mezi zpožděnými a předstižnými indikátory pro controlling, případně se pokuste některé z nich korigovat.

V Plzni, dne 20. května 2022

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.