

**Průběh obhajoby bakalářské práce:**

Komise přivítala studenta u obhajoby bakalářské práce. Student pozdravil komisi a představil téma své práce a obsah obhajoby. Pokračoval přednesením cílů své práce a následně se věnoval metodice práce. Student se nejprve seznámil s teorií, analyzoval procesy a posléze provedl sedm rozhovorů. V další části obhajoby představil firmu AVAPS s.r.o., v jejíž pražské pobočce práci zpracovával. Během představení firmy popsal strukturu zaměstnanců ve firmě. Následně zhodnotil současnou situaci ve firmě, kde firmě vytkl pojetí nábory pracovníků, naopak ocenil adaptaci a rozvoj, řízení pracovního týmu, konkrétně zpětnou vazbu, která je pravidelná i souhrnná na konci roku, benefity, které jsou srovnatelné s konkurencí, a zároveň zaměstnance motivuje i příjemné prostředí a komunikace s vedením. Poté student představil návrh opatření pro firmu. Do opatření zahrnul teambuilding celé společnosti, seznámení s produkty, získání zpětné vazby od zaměstnance, zavedení formální komunikace mezi odděleními a vytvoření odpočinkové místnosti. Nakonec představil harmonogram implementace plánovaných opatření. Ke každému opatření přiřadil odpovědnou osobu, časovou náročnost, finanční náročnost, popsal doporučení a zdůvodnil opatření. Komise poděkovala za vstupní prezentaci. Předsedkyně komise seznámila členy s posudky vedoucího a oponenta. Student zodpověděl otázku vedoucí práce. Oponentka práce vytkla nevhodné užití rozhovorů, kdy nebyla plně získána zpětná vazba od zaměstnanců. Komise položila otázku týkající se kultury firmy. Student firemní kulturu popsal. Komise položila otázku, zda by student sám byl ve firmě spokojen. Student odpověděl na otázku. Komise poděkovala za odpovědi.

**Členové státní zkušební komise:**

Doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.

Ing. Mgr. Petra Skálová, Ph.D.

JUDr. Ing. David Martinčík, Ph.D.

Ing. et Ing. Jiří Pešík

Mgr. et Mgr. Petra Špačková

Klasifikace: .....

Datum obhajoby: **3. června 2022**

---