

# Hodnocení vedoucího diplomové práce

Autor práce: **Ing. Josef BERKA**

Název práce: **Nový plánovací systém pro střední firmu**

## **Splnění rozsahu zadání**

Dobře

## **Odborná úroveň práce**

Dobře

## **Formální uspořádání a úprava**

Velmi dobře

## **Slovní vyjádření vedoucího práce**

Diplomant pracoval samostatně po celou dobu studia. Nicméně intenzita jeho práce nebyla po dobu řešení sem. a pp. rovnoměrná, což komplikovalo jej upozornit na vzniklá úskalí. Popis současného stavu plánování má jisté rezervy, např. tabulky v Excelu nejsou definovány vůbec. Není jasné odepisování částečně či plně splněných operací, řešení zmetků včetně dodatečných urychlených nákupů materiálu. Chybí jasná analýza, co je měřitelným cílem přechodu na nový systém a jaké přínosy to bude mít (např. úspora administrativní práce, snížení počtu zpožděných zakázek, nižší zbytečné zásoby atd.). Pro řešení je v souladu se zájmy vedení podniku navržen SAP, ale popis jeho funkcí je na úrovni obchodních podkladů. Naznačuje se, že určité funkce plánování a řízení zůstanou v Excelu, aniž je definováno rozhraní SAP – pomocné plánování a řízení v Excelu. Práci by pomohlo i jednodušší názvosloví. Hlavně je slabě popsána datová analýza související s průchodem zakázky podnikem. Je třeba si ovšem uvědomit, že nároky na přechod na modernější způsob plánování a řízení značně převyšují požadavky na diplomovou práci. Tím spíše by měl být navržena organizace přechodu na nový systém, stanovení řešitelského týmu za účasti specialistů SAP, managementu podniku i klíčových uživatelů, případně harmonogramu projektu. Jako celek lze práci doporučit k obhajobě.

## **Posouzení podobnosti**

Tato kvalifikační práce byla, v souladu s Rozhodnutím děkana č. 12D/2016 - Postup při ověřování původnosti kvalifikačních prací, prověřena systémem pro odhalování plagiátů Theses.cz, který nevykázal významnou shodu práce s jinými díly (shoda do 10%).

## **Doporučení k obhajobě**

Doporučuji k obhajobě

**Hodnocení: 3 - Dobře**

V \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_

-----  
Doc. Ing. Pavel Kopeček, CSc.