

**Průběh obhajoby diplomové práce:****prof. Ing. Josef Basl, CSc., oponent práce:**

Jak lze s ohledem na řešené téma chápat konstatování na str. 36 „V současnosti ve společnosti ProMinent Systems není žádný specializovaný informační systém pro plánování krom Microsoft Excelu“.

- Jak řešená práce souvisí s konstatováním „Ve skupině ProMinent se rozhodlo, že celá skupina přejde na novou verzi SAP, konkrétně z verze R/3 na verzi S/4HANA. Nová verze nabízí modernější a přehlednější systém s mnoha novými možnostmi, které uspokojí požadavky zákazníků“ (str. 61)
- Objasněte detailněji uváděný význam zkratky SAP jako účetního systému
- Upřesněte definici a význam zkratky MRP a MRP II (str. 16)
- Objasněte odlišnosti obr. 2 a obr. 4
- Jaké jednotky představuje osa Y na obr. 2.

**prof. Ing. Josef Basl, CSc.:** Student během prezentace nevysvětlil, co v rámci práce zrealizoval, byl požádán o dovysvětlení problematiky. Kde je přínos vaší práce? Rozhodnutí skupiny bylo na základě vaší analýzy?

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.:** Zdůrazněte váš přínos.

**prof. Ing. Josef Basl, CSc.:** Která kapitola práce je tedy stěžejní?

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.:** Nechcete tím tedy říct, že děláte pouze vstupní kontrolu dat, že ne?

**prof. Ing. Josef Basl, CSc.:** V jedné části říkáte - jsem na křižovatce, kde buď doprogramuji svůj modul, případně půjdeme do SAPu - nebylo přeci rozhodnutí SAPu tak jednoznačné, jak to tedy bylo? Co můžete říct k těm poznámkám, jak definovat systémy MRP, MRP I, MRP II? Práce se špatně čte, je nejednoznačná - zaměňujete definice. Kde a odkud se objevilo MRP I?

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.:** Firmu popisujete jako malý a střední podnik, neberete v úvahu matku, která ovlivňuje fungování celého koncernu. Co se v tom Excelu špatně doprogramovává, kdy nastane situace, že zdatní excelisti odpadnou? Co znamená zkratka PPS, z hlediska teorie konceptů? Vy jste chtěl koncepty plánování oddělit?

**Ing. Petra Troblová, Ph.D.:** V rámci práce se velmi ztrácela, práce není přehledná. Nezamýšlel jste se nad konkrétními přínosy, ROI, návratnost systému SAP? Dal jste návrh na harmonogram, jak postupovat v pracích v rámci zavádění systému SAP?

**doc. Ing. Theodor Beran, Ph.D.:** Na straně 60. popisujete kalkulace, na jakém systému funguje ta kalkulace? Co provedu s režiiemi?

**doc. Ing. Pavel Kopeček, CSc.:** Říkal jste, že kvalita výkonových dat je velmi zlá (uváděl jste příklad, že se o 50 % liší) - toto se musí uvést v oblasti kalkulace. O kolik se liší? Dokážete uvést nějaký odhad?

Klasifikace: **Dobře**

Datum obhajoby: **14. června 2023**

---