



## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2023/2024

**Jméno studenta:** Kateřina Schejbalová  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma bakalářské práce:** Adaptační proces nového zaměstnance v organizaci

**Hodnotitel – vedoucí práce:** Ing. Hana Chovancová

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Bakalářská práce se zabývá adaptačním procesem nového zaměstnance ve zvoleném podniku. Autorka v úvodu srozumitelně stanovila hlavní cíl práce. Teoretická část je velmi dobře zpracovaná, autorka výborně pracuje s informačními zdroji, získané poznatky následně dokáže interpretovat. Práce je přehledná, kapitoly jsou účelně členěny, je použita vhodná úroveň odborného jazyka. Autorka se v práci odkazuje na větší množství starších knižních pramenů, což vzhledem k tématu bakalářské práce není žádoucí. Naopak novějších zdrojů včetně cizojazyčné literatury je použito málo, což se odráží například v absenci popisu moderních adaptačních metod. Celkově hodnotím zpracování teoretické části jako velmi zdařilé.



Praktická část vychází z poznatků části teoretické a plynule tak na tuto část navazuje. V kapitole 3 se autorka věnuje představení společnosti. V této kapitole postrádám informace o finanční situaci ve zvoleném podniku. Následující kapitola se detailně věnuje popisu procesu adaptace na základě provedeného rozhovoru s vedoucím pracovníkem call centra, na které se autorka v práci zaměřuje. Chybí ovšem pohled zaměstnanců z HR oddělení, které by mělo na procesu adaptace participovat. Zajímavé by jistě bylo vědět, jaká je fluktuace zaměstnanců ve zkušební době (i po ní) a jaký vliv na ni má úroveň adaptace nových zaměstnanců. Ocenila bych také nákladovou analýzu současného adaptačního procesu. Dále autorka popisuje průběh a výsledky dotazníkového šetření s cílem zjistit míru spokojenosti s adaptačním procesem u zaměstnanců. Šestá kapitola obsahuje zhodnocení adaptačního procesu na základě získaných dat, autorka zde odhaluje zásadní nedostatky celého procesu. Nápravná opatření, která autorka popisuje v samostatné kapitole, jsou realizovatelná a jejich implementace by mohla výrazně přispět ke zkvalitnění adaptace. Součástí této kapitoly je také finanční vyčíslení těchto opatření. Hlavní cíl práce považuji za splněný. Přínos práce vidím zejména z pohledu analyzované společnosti, která takto získala cennou studii adaptačního procesu včetně návrhů na zlepšení. Spolupráce s autorkou při psaní bakalářské práce byla velmi dobrá, studentka přistupovala k tomuto úkolu zodpovědně, snaživě a pečlivě.

#### **Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:**

1. Jaké jsou moderní metody adaptace nových zaměstnanců? Jakou roli hraje digitalizace?
2. Který z popsanych nedostatků adaptačního procesu považujete za nejzásadnější a proč?
3. Ve čtvrté kapitole zmiňujete nutnost absolvovat na závěr vstupního školení certifikaci. Jaké procento nových nástupů touto certifikací neprojde a dojde následně k ukončení pracovního poměru?

V Plzni, dne 19. 5. 2024

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.



---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.