



ZÁPADOČESKÁ  
UNIVERZITA  
V PLZNI

## Oponentní posudek diplomové práce

Západočeská univerzita v Plzni

**Jméno:** Eva TOMANDLOVÁ

**Název:** Mapování toku hodnot v dodavatelské a výrobní logistice

**Fakulta:** Fakulta strojní

**Katedra:** Katedra průmyslového inženýrství a managementu

**Studijní obor:** Průmyslové inženýrství a management

**Oponent:** doc. Ing. Milan EDL, Ph.D.  
Katedra průmyslového inženýrství a managementu  
Fakulta strojní  
Západočeská univerzita v Plzni

Práce se skládá ze 77 stránek a 9 kapitol.

Předložená práce si klade za cíl vytvořit mapu hodnotového toku dvou produktů, zanalyzovat situaci a navrhnout kroky, které vedou ke zlepšení, tj. zkrácení průběžné doby výroby, odstranění činností, které lze označit jako plýtvání, vyšší využití zdrojů, apod.

### Splnění požadavků a cílů

Cíle diplomové práce, tak jak byly definovány, byly splněny. Diplomantka prokázala zvládnutí problematiky, které nejsou jen ve zvládnutí metod, přístupů apod., ale zejména v tom, že je nutné analyzovat situaci a domluvit se s lidmi v podniku.

### **Odborná úroveň práce**

Odbornou úroveň práce lze klasifikovat jako velmi dobrou, kde diplomantka popsala nutná teoretická východiska, která jsou důležitá pro řešení vlastního problému.

### **Postup řešení problému**

Postup práce vykazuje logiku a aplikace selského rozumu, kde diplomantka postupně analyzovala situaci - mapa současného stavu. Dále navrhla řešení a pak vytvořila mapu budoucího stavu.

Metodickému postupu VSM pak věnovala podkapitolu 3.2.

### **Možnost aplikace**

Aplikovatelnost diplomové práce není nutné ani komentovat, protože práce byla řešena v podniku a její výsledky budou pravděpodobně i nasazeny.

### **Formální a jazyková úroveň**

Formální a jazyková úroveň ukazuje schopnost diplomantky prezentovat analýzu, řešení a interpretaci technických problémů.

Je nutné ale upozornit na špatnou čitelnost některých obrázků v diplomové práci.

Na základě předložené práce **doporučuji** práci k obhajobě a navrhuji kvalifikační stupeň **výborně**.

### **Doplňující otázky:**

1. Můžete se pokusit popsat přínosy práce pro daný podnik? Zaměřte se na nefinanční přínosy.
2. Jakým softwarovým nástrojem jste vytvářela VSM mapy?

V Plzni, 7. 6. 2013



---

Milan EDL