

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Jiří Šrajbr

Oponent diplomové práce: Dr. Ing. Jan Mikula, MBA

Christ Car Wash s.r.o.
Koterovská 175
326 00 Plzeň

Diplomant zpracoval diplomovou práci na téma “Zavedení metody Milk run do procesu zásobování ve společnosti Christ Car Wash s.r.o.”

Úloha popisuje obsáhlou změnu v logistice firmy Christ Car Wash s.r.o., počínaje změnou ve hlavním skladu, přes komplexní úpravy montážních linek až po zavádění nového směru rozvozu materiálu a zboží metodou Milk run.

V prvních kapitolách autor srozumitelně popisuje a vysvětluje základní pojmy z oboru logistiky obecně a blíže logistiky výrobního podniku. Stručně se věnuje i pojmům Kanban, JIT a Milk run.

Diplomová práce zároveň znázorňuje situaci před začátkem zavádění metody Milk run ve firmě. Pro samotný start zavádění bylo třeba připravit sklad i mnohá pracoviště napříč výrobou. Postup je popsán s velkou přesností, neboť se diplomant jednotlivých aktivit osobně aktivně účastnil.

V 5. kapitole je znázorněn snímek pracovního dne zásobovačů na montáži. Zde je vypočtena přepokládaná úspora zavedením Milk runu s ohledem na vytížení pracovníků. Autor však neuvažuje možnost synergií mezi oběma středisky Montáž 1 a Montáž 2 v oblasti logistiky.

Kapitola 7 obsahuje počítačovou simulaci navrženého řešení a návrh počtu jízd s ohledem na náklady a četnost dopravovaných boxů.

V ekonomickém zhodnocení je znázorněna možnost úspor zavedením metody Milk run. Návrh investic se zaměřuje na úspory ve mzdových nákladech na úvazku zásobovače. Při výčtu chybí zohlednění úspor v nákladech na VZV, které dosud dopravu zajišťovaly. Správně autor uvádí, že Milk run bude více využit rozšířením na další pracoviště mimo Montáže 1 a 2.

Celkově je diplomová práce zpracována velmi srozumitelně a konkrétně. Kapitoly na sebe navzájem logicky navazují. Grafické zpracování je na vysoké úrovni. Seznam použité literatury je přehledný. Doporučil bych jej doplnit o větší podíl aktuálních zahraničních zdrojů.

Navržená řešení jsou praktická a z velké části již byla realizována nebo dokonce rozvinuta o další kroky. Autor zná veškeré praktické změny.



Doporučené dotazy pro obhajobu:

1. Strana 72: Naložení přepravky trvá 10 sec. Obsahuje i její přípravu? Kde bude přepravka před naložením?
2. Strana 73: Simulace je počítána na 300 směn. Odpovídá tomu i spotřeba – nebo je počítána na 100 směn?
3. Jaké navrhuje autor další kroky pro rozvoj metody Milk run ve společnosti?

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :
výborně
~~velmi dobře~~
dobře
nevyhovět

Plzeň, dne: 7. 6. 2013


.....
podpis