

## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Vendulka Přibáňová

Oponent diplomové práce: Dr. Ing. Jan Mikula, MBA

Christ Car Wash s.r.o.  
Koterovská 175  
326 00 Plzeň

Bc. Přibáňová zpracovala diplomovou práci na téma „Kapacitní řešení a uspořádání skladu ve společnosti Christ Car Wash s.r.o.“

V úvodní kapitole autorka popisuje teorii skladování, jeho význam a řízení zásob. V závěru kapitoly je stručně popsána klasifikace zásob, její řízení a způsoby analýzy ABC a XYZ.

Způsob skladování v podniku CCW je popsáno ve 2. kapitole. Přehledně je i znázorněno různé balení u rozličných druhů materiálů, polotovarů a produktů. Současné hlavní vybavení hlavního skladu je uvedeno v samostatném odstavci.

Hlavní pozornost je věnována uspořádání hlavního skladu společnosti před a po rekonstrukci. Zde bych doporučil ještě lépe popsat výhody nového uspořádání a proces postupného hledání nejvhodnějšího řešení. Lépe lze také popsat finanční přínos v porovnání s výstavbou nového skladu.

V 5. kapitole se autorka věnuje návrhu na řízení zásob pomocí analýzy ABC a XYZ. Při návrhu umístění součástí či materiálu ve skladu není uvedeno zohlednění i možnosti manipulace s materiálem s ohledem na jeho rozměry a hmotnost.

V analýze řízení zásob bylo vyčísleno zhoršení situace od února do května 2013. Není však uvedena příčina, vztah s objemem výroby nebo prognóza pro další vývoj.

Předloženou diplomovou práci hodnotím pozitivně. Navržené řešení hlavního skladu bylo úspěšně realizováno. Zároveň byla prokázána výhodnost uspořádání i mnoha detailních návrhů.

Diplomová práce je přehledná a srozumitelná, graficky dobře zpracovaná. V teoretické části však postrádám i náhled do zahraničních zdrojů literatury.

Doporučené dotazy pro obhajobu:

1. Strana 62: Byla zohledněna možnost manipulace s materiálem ve hlavním skladu? Jaké jsou zkušenosti s novým uspořádáním skladu?
2. Strana 67, 68: Proč došlo ke zvýšení zásob v období únor-květen 2013? Co je možno provést k rychlému zlepšení situace?

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace :

výborně  
~~velmi dobře~~  
~~dobře~~  
~~nevyhovět~~

Plzeň, dne: 7. 6. 2013



.....  
podpis