

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: **Jan Brož**

Téma diplomové práce: **Ekonomická analýza zdravotnického zařízení**

Hodnotitel – vedoucí práce: **RNDr. Blanka Šedivá, Ph.D.**
Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta aplikovaných věd

Hodnocení diplomové práce:

Předložená diplomová práce se zabývá problémy financování zdravotních zařízení lůžkového typu (ZZ), práce byla zpracována na základě požadavků vybrané nemocnice a vycházela z dat poskytnutých touto nemocnicí. Kromě standardních analýz zaměřených na finanční zdraví studované společnosti se významná část práce věnovala též analýze nákladů na léčbu pacientů v rámci vybraných diagnostických skupin, jejichž péče je hrazena systémem DRG.

Práce je rozdělena do několika logických celků. V úvodních kapitolách jsou popsány způsoby financování zdravotní péče poskytované ZZ lůžkového typu. Vzhledem k celkové nestabilitě financování zdravotních zařízení a častým změnám se práce zaměřila na charakteristiku úhradových vyhlášek za rok 2011 a 2012. Velký prostor je věnován též popisu a zhodnocení úhrady formou DRG.

Stěžejní část práce je soustředěna v kapitolách 5 a 6, kde se student nejprve zabývá finanční analýzou ZZ a následně podrobně analyzuje vybrané DRG skupiny. Vzhledem k neziskovému charakteru studované firmy bylo pro celkové zhodnocení finančního zdraví nemocnice použito modelů vhodných pro neziskové firmy.

Velké přínos práce vidím ve vytvoření metodického návodu na identifikaci nehomogenit v rámci sledovaných DRG skupin, který je podrobně aplikován v kapitole 6. Z důvodů speciálního zacházení s poskytnutými daty byla pro testování využita data pouze za období od 1.1.2012 do 30.6.2012, takže statistické závěry jsou mnohdy neprůkazné a jsou ovlivněny malými rozsahy datových souborů. Pro praktickou aplikaci jsou však důležité navržené postupy a metody.

Formální stránka práce je na velmi dobré úrovni, v práci se vyskytuje jen minimální počet překlepů a dalších formálních nedostatků.

Student přistupoval ke zpracování práce velmi iniciativně, samostatně vyhledával případná další vhodná témata a nápady k rozpracování. V průběhu práce aktivně spolupracoval s představiteli nemocnice a v rámci závěrečného reportu jim poskytl kompletní analýzu jak finanční, tak rozbor vybraných DRG skupin.

Otázky k diskusi:


1. Jako jeden z negativních závěrů finanční analýzy firmy uvádíte nedostatečnou produktivitu práce. Jak je v použitých modelech zohledněna skutečnost, že nemocnice zajišťuje péči v nepřetržitém provozu?
2. Domníváte se, že je pro uvedenou nemocnici výhodné dojednat financování zdravotní péče výhodně formou DRG plateb?

Vzhledem k uvedeným skutečnostem **doporučuji** předloženou diplomovou práci k obhajobě před státní komisí.

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:

výborně

V Plzni dne 4.6.2013


Západočeská univerzita v Plzni ^{podpis}
Fakulta aplikovaných věd
katedra informatiky a výpočetní techniky

**SOUHLASÍ
S ORIGINÁLEM** 